금융의 모든 순간

NH농협금융지주
제8기 영업보고서

2019. 1. 1. ~ 2019. 12. 31.

NH농협금융

금융의 모든 순간

NH농협금융지주

제8기 영업보고서

2019. 1. 1. ~ 2019. 12. 31.

NH농협금융

목 차(Contents)

제8기 영업보고서

● 영업개황	2
● 회사의 주요 현황	4
● 계열사 현황	7
● 임원 현황	9
● 타법인 출자 현황	10
● 차입금 및 사채 현황	16
● 주식에 관한 사항	17
● 주요 경영실적	18
● 기타사항	22
● 재무상태표	23
● 포괄손익계산서	24
● 자본변동표	25
● 현금흐름표	26
● 연결재무상태표	28
● 연결포괄손익계산서	30
● 연결자본변동표	32
● 연결현금흐름표	34

※ 이 자료는 상법 제447조의2 및 상법시행령 제17조에 의거 작성 및 비치하고 있습니다.
※ 이 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 의하여 작성되었습니다.
※ 2016년 5월 1일 (구)NH-CA자산운용이 NH-Amundi 자산운용으로 사명을 변경하였습니다.
※ 2018년 7월 2일 NH농협리츠운용이 설립되어 당사의 자회사로 편입되었습니다.
※ 2019년 11월 25일 NH벤처투자가 설립되어 당사의 자회사로 편입되었습니다.
※ 금액 또는 비율이 음수(陰數)일 경우‘( )’로 표기합니다.

영업개황

지난 한 해에도 변함없는 믿음과 격려로 농협금융을 성원해주셔서 대단히 감사합니다.

지난해 세계경제는 글로벌 무역분쟁 장기화와 신흥국 경제 불안 등으로 인해 불확실성이 확대되었으며, 국내경제 또한 수출 증가세 둔화, 내수 위축 등으로 경기회복 탄력성에 대한 불안감이 지속되었습니다.

이러한 어려운 여건 하에서도 농협금융은 모든 임직원이 한 뜻으로 미래 성장기반 구축을 위한 체질개선을 추진한 결과 3년 연속 손익목표를 달성하여 매년 최대 실적을 갱신하는 괄목할 만한 큰 성과를 이루어 냈습니다.

2019년 농협금융의 총자산은 전년대비 10조원 증가한 427조원이며, 총자본은 24.7조원입니다. 당기순이익은 1조 7,796억원이며, 농협중앙회에 부담한 농업지원사업비 4,136억원을 감안한 당기순이익은 2조 693억원입니다.

2019년에 농협금융은 '사람 중심의 디지털 농협금융' 구현을 위해 디지털 전환 (Digital Transformation) 프로젝트를 추진하였으며, NH디지털혁신캠퍼스를 출범하여 디지털 역량을 강화할 수 있는 기반을 마련하였습니다. 또한, 그룹 통합대출서비스인 '다(多)모아(more)대출'을 출시하였으며, '온오프 여행보험'과 '보험 e-쿠폰서비스', '인공지능 은행원' 등이 금융위원회의 혁신금융서비스에 선정되는 등 미래 혁신을 위한 성공사례도 창출하였습니다. 뿐만 아니라, 혁신성장지원 활성화를 위한 벤처투자회사 설립과 '필승코리아 펀드' 출시를 통해 우리 농협금융의 발전뿐만 아니라 국가 산업경쟁력 강화에 이바지하였습니다.

2020년 농협금융은 **"미래혁신과 내실화로 지속가능 경영체계 확립"** 이라는 전략목표 달성을 위해 다음과 같은 다섯 가지 과제를 중점적으로 추진하고자 합니다.

첫째, 미래 환경 대응을 위해 디지털 금융회사로의 전환을 가속화하겠습니다. 상품과 서비스의 디지털화 뿐만 아니라 그 상품과 서비스의 기획부터 출시, 사후관리까지의 모든 프로세스를 디지털화할 것입니다. 디지털 전환은 성장의 돌파구를 찾을 기회인 동시에 생존전략임을 인식하고 전사적으로 추진해 나가겠습니다.

둘째, 저금리·저성장 시대에 대응하기 위해 그룹 포트폴리오를 재편하겠습니다. 은행의 이자이익에 치우쳐 있는 수익 포트폴리오를 은행과 비은행 간 균형을 맞추고, 비이자이익사업과 비은행부문 계열사의 경쟁력을 우선적으로 강화할 것입니다. 또한, 내실 있는 글로벌사업 추진을 위해 전략적 우호관계를 맺고 있

는 파트너와의 사업협력과 성장가능성이 높은 지역으로의 거점 확대를 통해 글로벌 네트워크를 지속적으로 확충해 나갈 것입니다.

셋째, 고객서비스를 '그룹형 플랫폼 서비스'로 진화시키겠습니다. 사업 간 연계를 통해 각 계열사별로 분산된 사업을 재구성하고, 고객·상품·서비스의 통합 관점에서 금융서비스가 제공될 수 있도록 전 계열사의 역량을 집중시킬 것입니다. 또한, 안정적인 플랫폼 서비스 제공을 위해 영업점 임직원에 대한 교육시스템을 '전문가 양성체제'로 전환하여, 디지털, 글로벌, 투자금융, 자산관리 등 전 사업 분야에서 금융전문가를 양성하겠습니다.

넷째, 지속성장을 위해 중소·벤처기업의 혁신성장을 지원하고 새로운 수익섹터를 개발하겠습니다. 개인 소매금융 위주의 영업방식을 기업금융까지 확대함과 동시에 기술력과 성장가능성으로 평가하도록 심사체계를 개선할 것입니다. 또한, 여신, 외환, 퇴직연금 등 각각 개별 관점에서 접근하던 영업방식을 '기업금융 토탈서비스'로 바꾸겠습니다. 금융지원부터 경영컨설팅, IPO까지 기업생애주기의 모든 단계에서 농협금융이 그 성장을 지원 할 수 있도록 전 계열사의 역량을 집중하겠습니다.

마지막으로, 농산업 가치 극대화를 위해 농협금융의 역할을 확대하겠습니다. 단기신용대출과 담보대출 위주로 지원되는 농업금융체계를 개선하여 농업의 영역 확대, 애그테크(Ag tech)기업 육성, 농업기술금융체계 구축, 농촌 융복합산업 촉진, 농업 연관 금융상품 개발 등 농협금융이 중심이 되는 '농업금융 허브 전략'을 추진하여 농업 가치 제고에 앞장서겠습니다.

존경하는 고객 여러분!

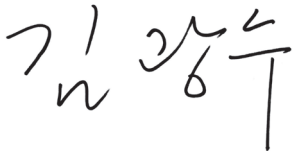
농협금융은 2020년을 해현경장(解弦更張)의 자세로 새로운 10년의 비상을 준비하는 한 해로 만들겠습니다.

앞으로도 변함없는 관심과 격려로 지켜봐 주시기를 부탁드리며, 올해에도 소망하시는 일 모두 이루시고, 여러분의 가정에 건강과 행복이 가득하기를 기원하겠습니다.

감사합니다.

2020년 3월

NH농협금융지주 대표이사 회장 김광수



회사의 주요 현황

회사의 개요

■ 설립연월일 : 2012년 3월 2일

■ 납입자본금 : 1조 4,141억원(보통주 282,819,093주)

■ 자회사 등 계열사 현황 : 9개 자회사, 21개 손자회사

■ 주소 : 서울특별시 중구 새문안로 16

사업목적

■ 금융업을 영위하는 회사 또는 금융업의 영위와 밀접한 관련이 있는 회사의 지배 내지 경영관리

■ 자회사 등에 대한 자금지원

■ 자회사에 대한 출자 또는 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금 조달

■ 자회사 등의 금융상품의 개발·판매를 위한 지원, 그 밖에 자회사 등의 업무에 필요한 자원의 제공

■ 전산, 법무, 회계 등 자회사 등의 업무를 지원하기 위하여 자회사 등으로부터 위탁받은 업무

■ 기타 법령상 허용된 업무

■ 위 각 호에 부수 또는 관련되는 업무로서 농업인 및 농업협동조합중앙회의 회원과 그 조합원의 권익 증진을 위한 업무

■ 그 밖에 위 각 호에 부수 또는 관련되는 업무

임직원 현황

(2019.12.31. 기준)

구분	인원수	비고
대표이사	1	등기
사내이사	1	등기
비상임이사	1	등기
사외이사	6	등기
집행간부(상무)주)	1	미등기
직원	134	
합계	144	

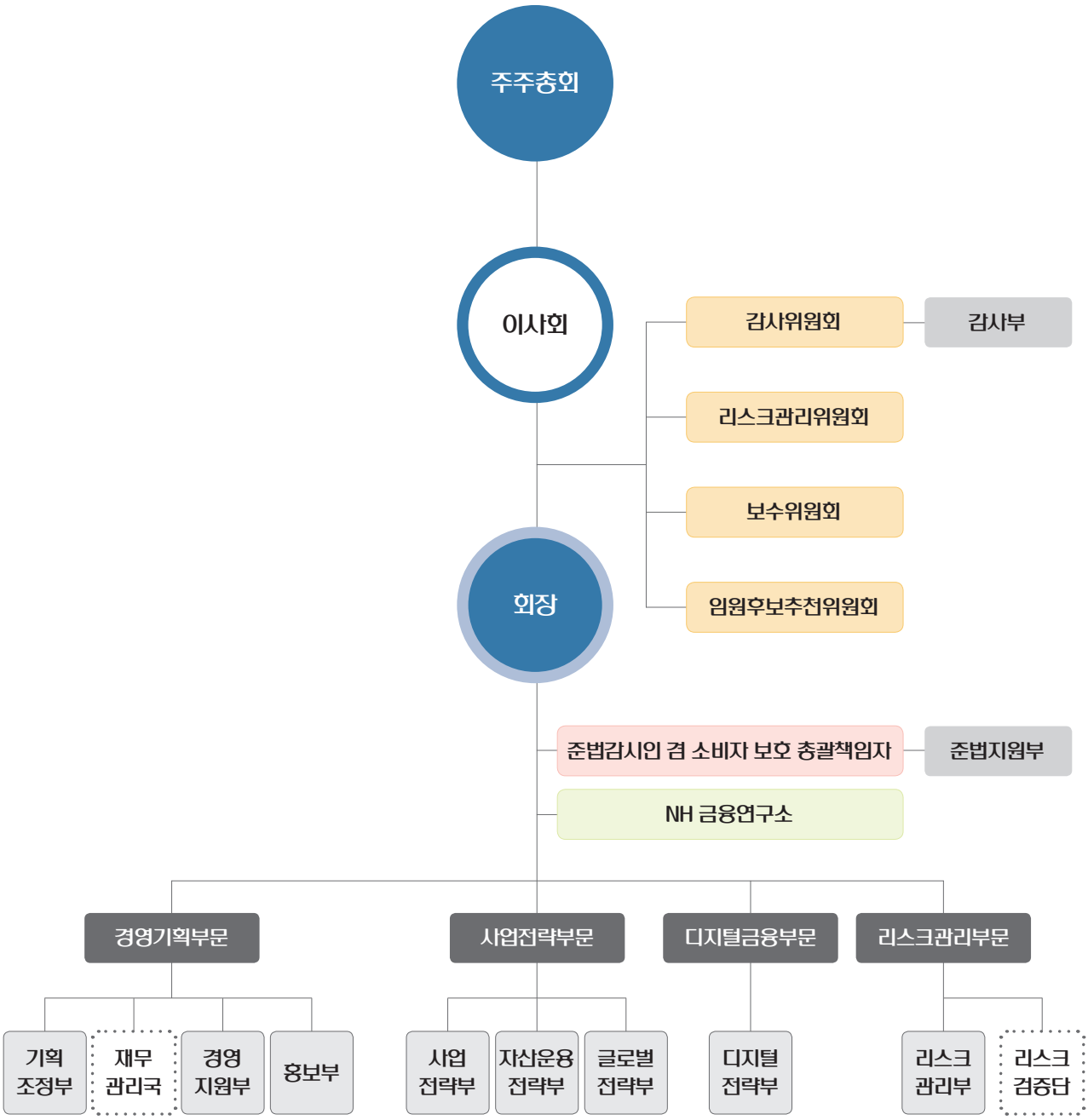
주) 원소속 기준으로 작성

주요 연혁

년월	내용
2011.03.	농업협동조합법 개정안 국회 통과
2012.02.	NH농협금융지주 설립을 위한 분할계획(안) 이사회 승인
2012.03.	NH농협금융지주 법인설립 등기
2012.10.	NH농협생명보험 3,500억원 유상증자, NH농협손해보험 600억원 유상증자, NH농협캐피탈 풋옵션대상 주식 인수(122억원, 인수 후 지분율 84.82%)
2012.11.	NH농협캐피탈 500억원 유상증자(증자 후 지분율 89.78%)
2012.12.	NH농협증권 1,500억원 유상증자(증자 후 지분율 68.13%)
2013.01.	NH농협캐피탈 풋옵션대상 주식 인수(319억원, 인수 후 지분율 100%)
2013.03.	NH농협은행 4,500억원 유상증자
2013.06.	NH농협증권 1,500억원 유상증자(증자 후 지분율 76.09%)
2013.10.	NH농협은행 5,000억원 유상증자
2013.12.	우리금융지주 증권계열 인수 우선협상대상자 선정
2014.04.	NH농협캐피탈 700억원 유상증자
2014.06.	우리투자증권(37.85%), 우리아비바생명보험(98.89%), 우리금융저축은행(100%) 인수
2014.09.	우리아비바생명보험 매각 계약 체결(계약상대방: DGB금융지주)
2014.10.	NH농협생명보험 450억원, NH농협손해보험 157억원 유상증자
2014.12.	NH농협증권·우리투자증권 합병(합병 후 지분율 49.11%), 사명 NH투자증권으로 변경
2015.03.	NH농협은행 4,000억원 유상증자
2015.08.	NH농협손해보험 1,500억원 유상증자
2015.10.	NH-Amundi 자산운용(舊 NH-CA 자산운용) 358억원 유상증자
2015.10.	NH농협선물 보유지분 NH투자증권에 매각
2016.03.	NH농협캐피탈 500억원 유상증자
2017.02.	NH농협캐피탈 1,000억원 유상증자
2018.02.	NH농협캐피탈 1,000억원 유상증자
2018.06.	NH농협은행 2,000억원 유상증자
2018.07.	NH농협리츠운용 설립(지분율 100%)
2019.09.	NH농협손해보험 1,600억원 유상증자
2019.11.	NH벤처투자 설립(지분율 100%)

조직도

(2019.12.31. 기준)



• 리스크검증단 (지주〈겸직〉 - 은행〈원적〉)

계열사 현황

자회사 및 손자회사

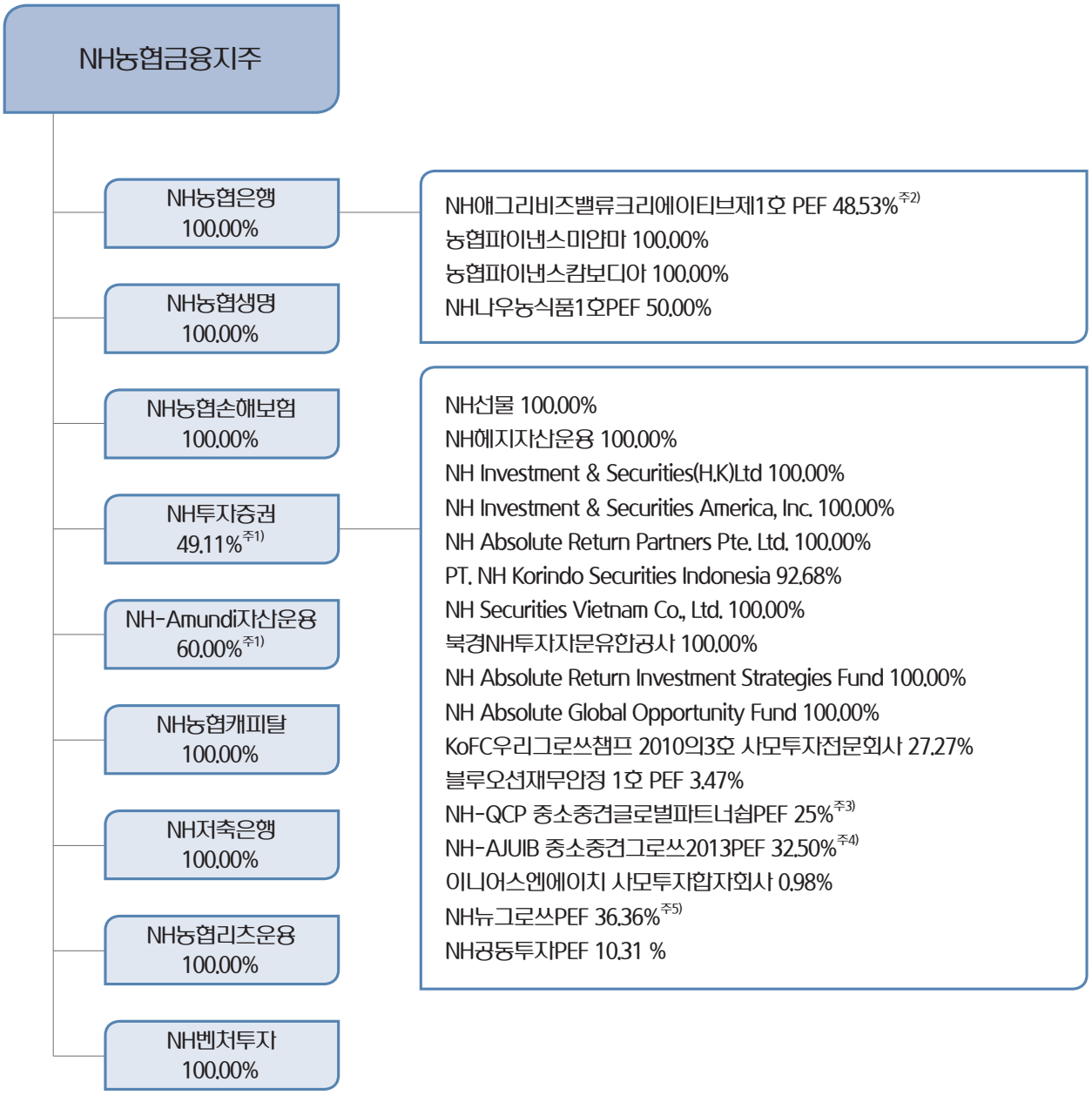
(2019.12.31. 기준)

상호	설립/인수일	주요업종	자본금(억원)	소유비율(%)	비고
NH농협은행	2012.03.02.	은행업	21,622	100.00	자회사
NH농협생명보험	2012.03.02.	생명보험업	5,740	100.00	자회사
NH농협손해보험	2012.03.02.	손해보험업	1,009	100.00	자회사
NH투자증권	2014.06.27.	금융투자업	15,313	49.11	자회사
NH-Amundi자산운용	2003.01.28.	자산운용업	400	60.00	자회사
NH농협캐피탈	2007.03.09.	할부금융업	2,602	100.00	자회사
NH저축은행	2014.06.27.	상호저축은행업	516	100.00	자회사
NH농협리츠운용	2018.07.02.	부동산업	300	100.00	자회사
NH벤처투자	2019.11.25.	금융업	300	100.00	자회사
NH선물	1992.07.10.	선물중개업	665	100.00	손자회사
NH애그리비즈밸류크리에이티브 제일호사모투자합자회사	2016.03.10.	사모투자전문회사	170	48.53	손자회사
NH-QCP 중소중견글로벌파트너쉽 사모투자전문회사	2014.02.26.	사모투자전문회사	36	25.00	손자회사
NH-AJUIB 중소중견그로쓰2013 사모투자전문회사	2014.06.20.	사모투자전문회사	611	32.50	손자회사
블루오션재무안정1호사모투자전문회사	2011.03.29.	사모투자전문회사	1,210	3.47	손자회사
KoFC우리그로쓰챔프2010의3호 사모투자전문회사	2010.11.22.	사모투자전문회사	165	27.27	손자회사
이니어스엔에이치사모투자합자회사	2017.03.22.	사모투자전문회사	1,530	0.98	손자회사
농협파이낸스미얀마	2016.10.28.	금융업	226	100.00	손자회사
농협파이낸스캄보디아	2018.09.01.	금융업	55	100.00	손자회사
NH Investment Securities(H.K.),Ltd.	1994.09.29.	금융업	3,849	100.00	손자회사
NH Investment Securities America, Inc.	1992.06.18.	금융업	-	100.00	손자회사
NH Absolute Return Partners PTE. Ltd.	2008.03.25.	금융업	52	100.00	손자회사
PT. NH Korindo Securities Indonesia	1990.03.26.	금융업	545	92.68	손자회사
북경NH투자자문유한공사	2010.11.30.	금융업	90	100.00	손자회사
NH Absolute Return Investment Strategies Fund	2010.03.18.	금융업	-	100.00	손자회사
NH Absolute Global Opportunity Fund	2008.03.18.	금융업	-	100.00	손자회사
NH Securities Vietnam Co.,Ltd.	2006.12.28.	금융업	372	100.00	손자회사
NH뉴그로쓰사모투자전문회사	2018.12.28.	사모투자전문회사	695	36.36	손자회사
NH나우농식품1호사모투자전문회사	2019.08.20.	사모투자전문회사	150	50.00	손자회사
NH공동투자사모투자전문회사	2019.08.26.	사모투자전문회사	372	10.31	손자회사
NH헤지자산운용	2019.12.18.	기타금융업	200	100.00	손자회사

주) 의결권 있는 주식수 기준

금융지주회사 등의 조직도

(2019.12.31. 기준)



주1) 의결권 있는 주식수 기준
주2) NH애그리비즈밸류크리에이티브제1호PEF는 NH농협은행 48.03%, NH투자증권 0.5% GP참여
주3) NH-QCP 중소중견글로벌파트너쉽PEF는 NH투자증권 0.05% GP참여 , NH농협은행 24.95% LP참여
주4) NH-AJUIB 중소중견그로쓰2013PEF는 NH투자증권 0.05% GP참여, NH농협은행 29.95% , NH농협캐피탈 2.50% LP참여
주5) NH뉴그로쓰PEF는 NH투자증권 18.18% GP참여, NH농협은행 13.63%, NH농협캐피탈 4.55%, 농협중앙회 13.63% LP참여

임원 현황

(2019.12.31. 기준)

성명	직위	담당업무	비고
김광수	대표이사 회장	총괄	등기
유남영	비상임이사	이사회운영위원회 위원장	등기
이기연	사외이사	감사위원회 위원장	등기
이준행	사외이사	임원후보추천위원회 위원장	등기
박해식	사외이사	리스크관리위원회 위원장	등기
김용기	사외이사	사외이사	등기
이진순	사외이사	이사회 의장 보수위원회 위원장	등기
남유선	사외이사	사외이사	등기
최창수	사내이사	경영기획부문	등기
손병환	상무	사업전략부문	미등기
허충회[주1)]	상무	리스크관리부문	미등기
남영수[주1)]	상무보	디지털금융부문	미등기

주1) 농협은행 부문장 겸직(원 소속회사는 농협은행)

타법인 출자 현황

(2019.12.31. 기준)

구분	투자대상 회사[주1)]	소유주식수(주)	지분율(%)
NH농협은행	NH나우농식품1호사모투자합자회사	7,500,000,000	50.00
	일흥금속	16,850	50.00
	NH애그리비즈밸류크리에이티브제1호사모투자합자회사	8,164,869,870	48.03
	햇살유통	9,806	46.57
	아이비케이엔에이치스몰자이언트PEF	2,889	44.90
	일등건설	191,215	42.31
	인코단트래이딩	15,059	42.30
	브이케이	3,725,647	34.04
	켄텍에너지	696,153	31.99
	NH-AJUIB 중소중견그로쓰2013사모투자전문회사	23,092,049,000	29.95
	브랜드스퀘어	53,258	29.63
	양주탁주양주제조	4,370	29.07
	가락수산	9,922	28.54
	네오센스	13,482	28.21
	보국건설	102,449	27.96
	NH-QCP 중소중견글로벌파트너쉽사모투자전문회사	2,994,000,000	24.95
	황산	2,328	24.15
	석경산업	26,409	23.41
	유진엠플러스	32,980	23.02
	시즌스해운	16,238	20.27
	아이닷비	34,935	19.84
	용천	14,880	18.72
	도원에스앤에프	8,487	18.65
	아람	3,999	18.63
	비티에스파워	31,258	18.46
	농업회사법인해오름	3,141	17.98
	대명	26,281	17.56
	캐스터	6,086	17.51
	상무철강	11,410	17.00
	하늘식품	1,236	16.92
	미트마루	11,770	16.78
	에너텍	896,802	16.53
	창명해운	121,488	16.49
	STX조선해양	6,356,986	16.40

구분	투자대상 회사[주1)]	소유주식수(주)	지분율(%)
NH농협은행	하나토건	127,657	16.04
	대륜전자	28,420	15.57
	엠제이티	9,662	15.36
	농업회사법인노아에프에스	2,651	15.34
	서광	121,107	15.15
	대성텍	197	15.02
	캠코밸류리크리에이션제4차유동화전문유한회사	150	15.00
	유나이티드피에프제1차기업재무안정사모투자전문회사	55,656	15.00
	두드림	7,500	15.00
	(주)삼송브로멕스	15,000	15.00
	(주)삼송브로멕스개발	300,000	15.00
	(주)웨이브씨티	9,000	15.00
	(주)웨이브씨티개발	300,000	15.00
	용인클린워터(주)	1,512,330	15.00
	푸른군산지키미(주)	257,370	15.00
	핍스웨이브개발	90,000	15.00
	삼안	20,457	14.99
	데오테크	6,581	14.96
	신한네트웍스	2,973	14.90
	(주)영남권복합물류공사	1,239,089	14.81
	우림건설	235,305	14.78
	칸서스네오사모투자전문회사	6,765,759,339	14.71
	우아미가구	27,475	14.63
	브랜드인덱스	33,655	14.48
	벨리도너츠(벨리푸드)	12,315	14.38
	메디엔인터내셔날	11,701	14.14
	연합자산관리(UAMCO)	85,050	14.00
	에프엔티	75,248	13.88
	하나인더스	81,091	13.69
	NH뉴그로쓰사모투자합자회사	9,477,272,730	13.63
	송림파트너스	44,584	13.62
	코리아경기도주식회사	800,000	13.33
	아이엠엠인프라제8호사모투자합자회사	6,089,719,362	13.21
	베리파인	57,178	13.14
	동광피엔비	12,166	13.09
	와이티	6,185	13.08
	대일피혁	6,356	13.01
	퍼즐개발	260,000	13.00

구분	투자대상 회사[주1)]	소유주식수(주)	지분율(%)
NH농협은행	퍼즐에이엠	3,900	13.00
	금홍	3,065	12.91
	아라리	3,747	12.73
	진성건설	4,994	12.59
	아일랜드	302,297	12.51
	청암식품	15,508	12.51
	투자전문회사디지털컨버전스바이아웃사모투자전문회사	1,858,113	12.50
	갈매기유통	1,438	12.48
	미트엠	8,758	12.28
	클라이젠	22,323	12.27
	미래씨엔비	40,902	12.09
	링스지엔씨	5,344	12.04
	엔에이치오퍼스기업재무안정사모투자합자회사	5,561,161,338	12.00
	내일엔지니어링	6,354	11.94
	케이실리콘	3,846	11.93
	도미누스신성장사모투자전문회사	7,063,945,000	11.76
	신화	9,210	11.67
	비아텍	6,210	11.59
	국민정밀	5,367	11.58
	청정서귀포(주)	225,926	11.41
	ASA전주	429,366	11.40
	중앙삼이	3,108	11.31
	준비엘	23,924	11.31
	대림테크	5,302	11.17
	(유)천해	8,147	11.00
	현우인터내셔날	25,420	10.98
	명신	3,000	10.75
	㈜경남벤처투자	100,000	10.60
	에스티벤드앤플랜트	60,872	10.44
	현대텍	16,310	10.43
	서현그루밍	11,042	10.32
	준하이테크	454	10.29
	애니엠	1,052	10.17
	한진중공업	8,444,653	10.14
	(주)태영그레인터미널	1,082,560	10.00
	블루아일랜드자산관리(주)	6,000	10.00
	한라에스브이사모투자전문회사	1,883,636,413	10.00

구분	투자대상 회사[주1)]	소유주식수(주)	지분율(%)
NH농협생명보험	칸서스네오사모투자전문회사	5,531,853,556	14.71
	(주)코크렙파인에비뉴위탁관리부동산투자회사	240,000	14.63
	(주)씨나인인피니티	1,000,000	14.02
	(주)마스턴제25호위탁관리부동산투자회사	500,000	11.19
	(주)에이치디씨민간임대주택제1호위탁관리부동산투자회사	120,000	11.03
	(주)코크렙제30호위탁관리부동산투자회사	400,000	10.87
	(주)에이알에이알파리움위탁관리부동산투자회사	3,000,000	10.80
NH투자증권	NH선물	13,306,267	100.00
	NH헤지자산운용	4,000,000	100.00
	NH Investment & Securities(H.K.)Ltd.	347,500,000	100.00
	NH Absolute Global Opportunity Fund	7,920	100.00
	NH Absolute Return Investment Strategies Fund	30,000	100.00
	NH Securities Vietnam Co., Ltd.	-	100.00
	NH Investment & Securities America, Inc.	300	100.00
	NH Absolute Return Partners PTE, Ltd.	5,000,000	100.00
	북경NH투자자문유한공사	-	100.00
	메큐라이크주식회사	3,000,000	100.00
	그랑몬스터주식회사	12,545	100.00
	그랑플레이스주식회사	133,334	100.00
	더블트리인터랙티브주식회사	30,000	100.00
	에이마케팅주식회사	5,000	100.00
	트루컬러주식회사	2,000	100.00
	이아이피인베스트먼트인프라 1호 사모투자합자회사	31,115,040,000	99.60
	PT. NH Korindo Securities Indonesia	1,140,000,000	92.68
	Edupalace Inc.	365,420	79.89
	지엔엠홀딩스주식회사	4,021,069	78.20
	라이크앤클릭주식회사	180,000	60.00
	더플레이어주식회사	104,200	51.00
	NH앱솔루트리턴전문투자형사모투자신탁1호	-	49.23
	글로벌오퍼튜니티사모투자합자회사	16,000,000	45.34
	브릭-오비트8호신기술사업투자조합	2,000,000,000	42.55
	영구대광방지산개발유한공사	-	41.60
	산동한상치업유한공사	-	40.00
	트루벤글로벌헬스케어사모투자합자회사	2,000,000,000	39.41
	브릭-오비트1호신기술사업투자조합	300	37.50
	스퀘어-디에이밸류신기술투자조합제1호	200	36.70
	스프랏글로벌신재생제1호사모투자합자회사	2,500,000,000	33.30
	스타셋-디에이밸류헬스케어투자조합 2호	1,000	32.05

구분	투자대상 회사[주1]	소유주식수(주)	지분율(%)
	스타셋-디에이밸류헬스케어투자조합 3호	1,000	32.05
	어센도뉴제너레이션헬스케어투자조합	1,000	30.71
	엔에이치-수인베스트먼트혁신성장M&A투자조합	6,300,000	30.00
	엔에이치팍스톤사모투자합자회사	14,300,000,000	29.80
	엔에이치-아주코스닥스케일업펀드	12,000	28.30
	KoFC우리그로쓰챔프2010의3호사모투자전문회사	4,506	27.27
	MK Ventures-K Clavis 그로스캐피탈벤처펀드1호	1,000	26.67
	글랜우드공동투자제1호사모투자합자회사	20,000,000,000	26.63
	엔에이치액시스하이테크신기술투자조합	2,000,000,000	25.00
	케이디비씨이음제4호기업재무안정사모투자합자회사	5,000,000,000	24.84
	엔에이치헬스케어제1호신기술투자조합	2,500,000,000	23.81
	서울성보치업유한공사	-	23.30
	마이다스제1호사모투자합자회사	3,000,000,000	22.70
	메디컬투자자문	100,000	20.17
	엔에이치-아주디지털혁신펀드	1,200	20.00
	스마일게이트베트남카이로스1호사모투자합자회사	260,000	20.00
	마스턴제51호여의도피에프브이주식회사	445,800	19.90
	케이클라비스클라우드신기술조합제1호	2,000,000,000	19.32
	디에이밸류업신기술투자조합제3호	1,000,000,000	19.23
NH투자증권	지엠비케이앤티제1호사모투자합자회사	843,750,000	19.11
	제네시스제1호사모투자합자회사	38,808,180,004	19.00
	경안리버시티(주)PFV	190,000	19.00
	아이비케이에스세미콘기업재무안정사모투자합자회사	3,000,000,000	18.75
	대신신기술투자조합제3호	2,000,000,000	18.69
	아든헬스케어제2호사모투자합자회사	5,000,000,000	18.45
	NH뉴그로쓰사모투자합자회사	12,636,363,660	18.18
	하베스트제1호창업벤처전문사모투자합자회사	2,000,000,000	18.20
	제이앤허큘리스사모투자합자회사	18,000,000,000	17.91
	HBIC-NP투자조합1호	5,000,000,000	17.59
	에스브이에이케이엠2019투자조합출자금	1,000,000,000	16.95
	케이티비피이핸디사모투자합자회사(시드핸디)	2,418,956,044	16.70
	브릭-오비트4호신기술사업투자조합	2,000,000,000	16.67
	해외성장기업제1호신기술사업투자조합	1,000,000,000	16.61
	파라투스에스피사모투자합자회사	3,000,000,000	15.53
	해운대우동544-6,7,8번지일원개발사업 PF관련 PFV	200,000	15.38
	키움-세븐트리1호-에이피알신기술사업투자조합	1,000,000,000	14.80
	엔에이치오퍼스기업재무안정사모투자합자회사	6,951,451,672	14.70
	RAK자산운용	200,000	14.29
	아이비케이에스그린사모투자합자회사	10,000,000,000	14.29

구분	투자대상 회사[주1)]	소유주식수(주)	지분율(%)
NH투자증권	대신신기술투자조합제2호	3,000,000,000	14.08
	티에스인베스트먼드-티에스트리&스타	2,000,000,000	13.79
	에스비아이광명제1호사모투자합자회사	1,900,641,026	12.80
	서울투자파트너스사모투자합자회사제2호	5,000,000,000	12.05
	레이크브릿지성장기업제1호사모투자합자회사	3,000,000,000	12.00
	AJ신기술투자조합1호	1,000	11.49
	인프라이니셔티브1호사모투자합자회사	2,863,333,333	11.11
	에스티엘2018의1사모투자합자회사	3,000,000,000	11.11
	브릭-오비트6호신기술사업투자조합	2,000,000,000	11.00
	엘에스에스메티스제1호창업벤처전문사모투자합자회사	1,000,000,000	10.75
	NH공동투자사모투자합자회사	3,836,771,300	10.31
	케이뱅크	10,338,964	10.23
NH농협캐피탈	코리아그로우쓰오퍼튜니티제1호사모투자합자회사	5,000,000,000	25.00
	라임프라이싱사모투자합자회사	4,000,000,000	12.30
	아틸라인프라제1호사모투자합자회사	2,000,000,000	28.60
	엔에이치팍스톤사모투자합자회사	5,000,000,000	10.40
	공소그룹(천진)융자리스유한회사	-[주2)]	29.80

주1) 투자대상 회사의 당사에 대한 출자현황은 없음
주2) 중국 내 유한공사로 주식수 없음

차입금 및 사채 현황

차입금

■ 당기말 현재 한도대출 약정 및 차입부채 잔액은 없습니다.

사채

(단위 : 억원, %)

구분	발행방법	발행일자	액면금액	만기일자	액면이자율	상환여부	비고
원화사채	공모	2012-10-16	1,000	2015-10-16	3.06	여	
원화사채	공모	2012-10-16	4,000	2017-10-16	3.15	여	
원화사채	공모	2012-11-30	3,000	2022-10-30	3.54	부	
원화사채	공모	2013-06-27	2,200	2018-06-27	3.48	여	
원화사채	공모	2013-10-10	1,000	2020-10-10	3.60	부	
원화사채	공모	2013-10-10	2,100	2016-10-10	3.20	여	
원화사채	공모	2013-10-10	1,900	2018-10-10	3.48	여	
원화사채	공모	2014-01-23	2,500	2019-01-23	3.55	여	
원화사채	공모	2014-01-23	1,400	2021-01-23	3.74	부	
원화사채	공모	2014-01-23	1,000	2017-01-23	3.20	여	
원화사채	공모	2014-05-13	3,000	2019-05-13	3.31	여	
원화사채	공모	2014-05-13	2,500	2021-05-13	3.46	부	
원화사채	공모	2014-05-13	1,500	2016-05-13	2.86	여	
원화사채	공모	2014-09-04	1,300	2017-09-04	2.69	여	
원화사채	공모	2014-10-15	1,000	2019-10-15	2.60	여	
원화사채	공모	2015-03-27	700	2018-03-27	1.86	여	
원화사채	공모	2015-08-07	1,800	2020-08-07	2.28	부	
원화사채	공모	2015-09-24	1,100	2020-09-24	2.05	부	
원화사채	공모	2015-10-28	800	2020-10-28	2.03	부	
원화사채	공모	2016-03-28	1,100	2021-03-28	1.78	부	
원화사채	공모	2016-04-29	1,500	2026-04-29	2.03	부	
원화사채	공모	2016-09-30	800	2019-09-30	1.46	여	
원화사채	공모	2016-09-30	1,500	2026-09-30	1.77	부	
원화사채	공모	2016-11-24	1,500	2018-11-24	2.02	여	
원화사채	공모	2017-02-07	900	2020-02-07	1.82	부	
원화사채	공모	2017-02-07	600	2022-02-07	2.08	부	
원화사채	공모	2017-08-24	2,000	2020-08-24	2.07	부	
원화사채	공모	2017-09-21	1,400	2020-09-21	2.08	부	
원화사채	공모	2017-09-21	700	2022-09-21	2.30	부	
원화사채	공모	2017-09-21	800	2024-09-21	2.45	부	
원화사채	공모	2017-10-18	400	2020-10-18	2.27	부	

(단위 : 억원, %)

구분	발행방법	발행일자	액면금액	만기일자	액면이자율	상환여부	비고
원화사채	공모	2017-10-18	600	2024-10-18	2.60	부	
원화사채	공모	2018-02-13	1,000	2021-02-10	2.57	부	
원화사채	공모	2018-02-13	300	2023-02-13	2.81	부	
원화사채	공모	2018-02-13	400	2028-02-13	3.08	부	
원화사채	공모	2018-06-04	2,190	영구채	3.98	부	신종자본증권
원화사채	공모	2018-07-20	1,900	2021-07-20	2.43	부	
원화사채	공모	2018-07-20	1,600	2023-07-20	2.64	부	
원화사채	공모	2018-10-25	1,700	2021-10-25	2.32	부	
원화사채	공모	2018-10-25	1,300	2023-10-25	2.41	부	
원화사채	공모	2019-01-29	800	2022-01-29	2.07	부	
원화사채	공모	2019-01-29	700	2024-01-29	2.17	부	
원화사채	공모	2019-09-27	2,000	영구채	2.98	부	신종자본증권

주식에 관한 사항

주식의 종류와 수

(2019.12.31. 기준)

주식의 종류	발행할 주식의 총수	발행한 주식의 총수	1주의 금액
기명식보통주	1,000,000,000주	282,819,093주	5,000원

주주 현황

(2019.12.31. 기준)

주주명	소유주식수	소유비율
농업협동조합중앙회	282,819,093주	100%

결산일 및 정기주주총회

■ 결산일 : 매년 12월 31일

■ 정기주주총회 : 매사업연도 종료 후 3개월 이내에 개최

주요 경영실적

NH농협금융지주

(단위 : 억원)

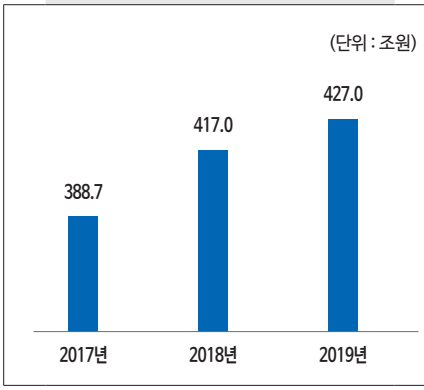
구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산	연결기준	4,270,728	100,710	4,170,018	282,601	3,887,417	-
	별도기준	212,381	(2,853)	215,234	5,083	210,151	-
총부채	연결기준	4,024,093	78,480	3,945,613	269,388	3,676,225	-
	별도기준	35,923	(4,683)	40,606	1,554	39,052	-
자기자본	연결기준	246,635	22,230	224,405	13,213	211,192	-
	별도기준	176,458	1,830	174,628	3,529	171,099	-
	납입자본금	14,141	-	14,141	-	14,141	-
손익(연결기준)	영업이익	31,012	7,762	23,250	6,085	17,165	-
	당기순이익(지배주주지분)	17,796	5,607	12,189	3,591	8,598	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익주)	20,693	5,794	14,899	3,627	11,272	-

주) 농업지원사업비는 2019년 4,136억원, 2018년 3,858억원, 2017년 3,628억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

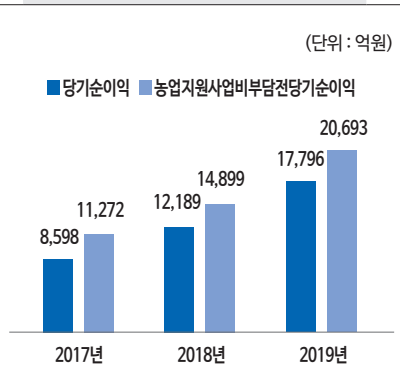
구분		2019년		2018년		2017년	
		비율(%)	증감률(%p)	비율(%)	증감률(%p)	비율(%)	증감률(%p)
주요 경영지표 (연결기준)	총자산순이익률(ROA)	0.46	0.11	0.35	0.07	0.28	-
	자기자본순이익률(ROE)	9.67	2.19	7.48	1.61	5.87	-
	고정이하여신비율	0.63	(0.28)	0.91	(0.14)	1.05	-
	대손충당금적립률주1)	107.87	10.60	97.27	17.56	79.71	-
	총자본비율주2)	13.99	0.13	13.86	0.39	13.47	-
	기본자본비율	12.30	0.25	12.05	0.56	11.49	-
	보통주자본비율	11.25	0.17	11.08	0.59	10.49	-

주1) 금융업경영통일공시기준 및 통일공시자료작성지침 개정에 따라 개정 후 산식으로 산출
주2) 총자본비율은 바젤Ⅲ 기준으로 산출

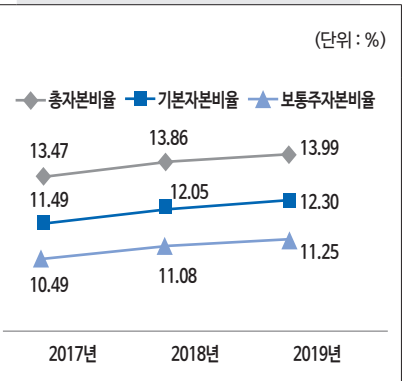
연결총자산



연결당기순이익



주요경영지표



자회사 (별도기준)

▣ NH농협은행

(단위 : 억원)

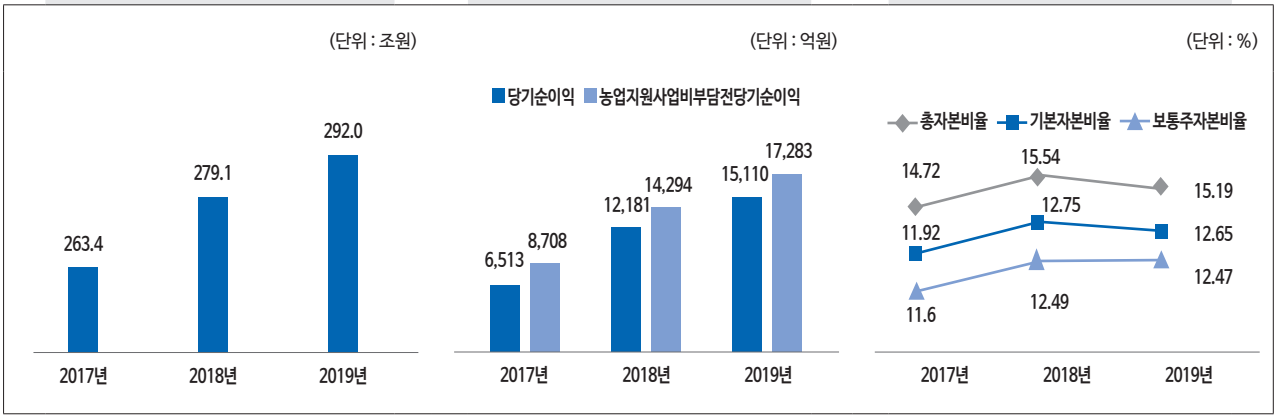
구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		2,920,346	128,843	2,791,503	157,049	2,634,454	-
총부채		2,752,559	119,624	2,632,935	144,243	2,488,692	-
자기자본		167,787	9,219	158,568	12,806	145,762	-
	납입자본금	21,622	-	21,622	294	21,328	-
손익	영업이익	24,161	4,361	19,800	7,993	11,807	-
	당기순이익	15,110	2,929	12,181	5,668	6,513	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	17,283	2,989	14,294	5,586	8,708	-

주) 농업지원사업비는 2019년 2,997억원, 2018년 2,915억원, 2017년 2,895억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

구분		2019년		2018년		2017년	
		비율(%)	증감률(%p)	비율(%)	증감률(%p)	비율(%)	증감률(%p)
주요 경영지표	총자산순이익률(ROA)	0.51	0.06	0.45	0.20	0.25	-
	자기자본순이익률(ROE)	9.27	1.24	8.03	3.51	4.52	-
	고정이하여신비율	0.58	(0.31)	0.89	(0.14)	1.03	-
	대손충당금적립률[주1]	103.95	10.28	93.67	15.12	78.55	-
	총자본비율[주2]	15.19	(0.35)	15.54	0.82	14.72	-
	기본자본비율	12.65	(0.1)	12.75	0.83	11.92	-
	보통주자본비율	12.47	(0.02)	12.49	0.89	11.60	-

주1) 금융업경영통일공시기준 및 통일공시자료작성지침 개정에 따라 개정 후 산식으로 산출
주2) 총자본비율은 바젤Ⅲ 기준으로 산출

총자산



당기순이익

주요경영지표

▣ NH농협생명보험

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		648,154	1,381	646,773	9,743	637,030	-
총부채		610,679	188	610,491	12,110	598,381	-
자기자본		37,475	1,193	36,282	(2,367)	38,649	-
	납입자본금	5,740	-	5,740	-	5,740	-
손익	영업이익	1,407	2,315	(908)	(2,829)	1,921	-
	당기순이익	441	1,671	(1,230)	(2,239)	1,009	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	993	1,768	(775)	(2,183)	1,408	-

주) 농업지원사업비는 2019년 761억원, 2018년 628억원, 2017년 526억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH농협손해보험

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		106,470	1,795	104,675	10,395	94,280	-
총부채		97,976	(158)	98,134	10,523	87,611	-
자기자본		8,494	1,953	6,541	(128)	6,669	-
	납입자본금	1,009	200	809	-	809	-
손익	영업이익	197	85	112	(257)	369	-
	당기순이익	68	48	20	(245)	265	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	147	67	80	(195)	275	-

주) 농업지원사업비는 2019년 108억원, 2018년 83억원, 2017년 13억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH투자증권

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		476,011	(35,231)	511,242	91,377	419,865	-
총부채		423,145	(37,988)	461,133	89,515	371,618	-
자기자본		52,866	2,757	50,109	1,862	48,247	-
	납입자본금	15,313	-	15,313	-	15,313	-
손익	영업이익	5,227	319	4,908	45	4,863	-
	당기순이익	4,302	1,061	3,241	(302)	3,543	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	4,489	1,087	3,402	(281)	3,683	-

주) 농업지원사업비는 2019년 258억원 2018년 221억원, 2017년 184억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH-Amundi자산운용

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		1,279	157	1,122	78	1,044	-
총부채		225	103	122	44	78	-
자기자본		1,054	54	1,000	34	966	-
	납입자본금	400	-	400	-	400	-
손익	영업이익	294	71	223	46	177	-
	당기순이익	217	51	166	31	135	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주)]	218	52	166	30	136	-

주) 농업지원사업비는 2019년 1억원, 2018년 1억원, 2017년 1억원 미만을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH농협캐피탈

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		49,603	4,060	45,543	4,291	41,252	-
총부채		43,493	3,673	39,820	3,080	36,740	-
자기자본		6,110	387	5,723	1,211	4,512	-
	납입자본금	2,602	-	2,602	500	2,102	-
손익	영업이익	685	44	641	156	485	-
	당기순이익	503	33	470	117	353	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주)]	509	32	477	119	358	-

주) 농업지원사업비는 2019년 8억원, 2018년 7억원, 2017년 6억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH저축은행

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		14,486	614	13,872	1,706	12,166	-
총부채		12,720	431	12,289	1,561	10,728	-
자기자본		1,766	183	1,583	145	1,438	-
	납입자본금	516	-	516	-	516	-
손익	영업이익	228	95	133	29	104	-
	당기순이익	181	53	128	32	96	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주)]	182	52	130	32	98	-

주) 농업지원사업비는 2019년, 2018년, 2017년 각각 2억원을 부담하였으며, 2019년 및 2018년에는 한계세율 27.5%, 2017년에는 한계세율 24.2%를 적용하여 산출

▣ NH농협리츠운용

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		299	11	288	-	-	-
총부채		11	8	3	-	-	-
자기자본		288	3	285	-	-	-
	납입자본금	300	-	300	-	-	-
손익	영업이익	(10)	8	(18)	-	-	-
	당기순이익	4	17	(13)	-	-	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	4	17	(13)	-	-	-

주) 2018년 7월 설립으로 농업지원사업비부담은 없음

▣ NH벤처투자

(단위 : 억원)

구분		2019년		2018년		2017년	
		금액	증감액	금액	증감액	금액	증감액
총자산		300	-	-	-	-	-
총부채		5	-	-	-	-	-
자기자본		295	-	-	-	-	-
	납입자본금	300	-	-	-	-	-
손익	영업이익	(1)	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-
	농업지원사업비 부담전 기준 당기순이익[주]	-	-	-	-	-	-

주) 2019년 11월 설립으로 농업지원사업비부담은 없음

기타 사항

당사가 대처할 과제

- 영업개황 참조

결산기 후에 생긴 중요한 사실

- 해당사항 없음

그 밖에 영업에 관한 사항으로 중요하다고 인정되는 사항

- 해당사항 없음

재무상태표

제8기 2019년 12월 31일 현재
제7기 2018년 12월 31일 현재
제6기 2017년 12월 31일 현재

농협금융지주주식회사 (단위 : 백만원)

과목	제8기 말	제7기 말	제6기 말
Ⅰ. 자산			
1. 현금및예치금	149	417	58,271
2. 당기손익-공정가치 측정 금융자산	201,609	276,749	-
3. 종속기업 및 공동기업투자주식	20,739,181	21,063,081	20,733,081
4. 유형자산	1,060	262	350
5. 사용권자산	343	-	-
6. 무형자산	5,076	6,158	6,200
7. 수취채권	287,656	173,062	214,610
8. 이연법인세자산	2,938	3,500	2,638
9. 기타자산	148	133	-
자산총계	**21,238,160**	**21,523,362**	**21,015,150**
Ⅱ. 부채			
1. 발행사채	3,277,418	3,856,230	3,666,200
2. 순확정급여부채	8,329	10,426	7,439
3. 충당부채	457	395	327
4. 당기법인세부채	137,461	37,226	77,868
5. 기타금융부채	14,353	17,469	16,283
6. 기타비금융부채	154,301	138,810	137,094
부채총계	**3,592,319**	**4,060,556**	**3,905,211**
Ⅲ. 자본			
1. 자본금	1,414,095	1,414,095	1,414,095
2. 기타불입자본	15,608,465	15,408,926	15,190,453
3. 이익잉여금	627,145	643,709	507,899
4. 기타포괄손익누계액	(3,864)	(3,924)	(2,508)
자본총계	**17,645,841**	**17,462,806**	**17,109,939**
부채및자본총계	**21,238,160**	**21,523,362**	**21,015,150**

주) 제8기 및 제7기 말 재무상태표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 말 재무상태표는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

포괄손익계산서

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지
제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지
제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지

농협금융지주주식회사 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
Ⅰ. 순이자손익	(91,915)	(105,301)	(104,346)
1. 이자수익	20	-	1,151
2. 이자비용	91,935	105,301	105,497
Ⅱ. 순수수료손익	(19)	(21)	(22)
1. 수수료수익	-	-	-
2. 수수료비용	19	21	22
Ⅲ. 당기손익-공정가치 측정 금융상품관련손익	5,656	3,998	-
Ⅳ. 기타영업손익	694,231	278,739	75,088
1. 기타영업수익	694,298	278,798	75,088
2. 기타영업비용	67	59	-
Ⅴ. 판매비와관리비	38,698	34,937	32,425
1. 종업원관련비용	21,244	19,760	18,296
2. 감가상각비및기타상각비	3,374	1,947	2,186
3. 기타판매비와관리비	14,080	13,230	11,943
Ⅵ. 영업이익(손실)	569,255	142,478	(61,705)
Ⅶ. 기타손익	(513,913)	18	835
1. 기타수익	108	100	1,013
2. 기타비용	514,021	82	178
Ⅷ. 법인세비용차감전순이익(손실)	55,342	142,496	(60,870)
Ⅸ. 법인세비용(수익)	10,311	3,973	(506)
Ⅹ. 당기순이익(손실)	45,031	138,523	(60,364)
Ⅺ. 기타포괄손익	60	(1,416)	13
Ⅻ. 총포괄손익	45,091	137,107	(60,351)
XIII. 주당손익(단위:원)			
1. 기본주당순이익(손실)	123	474	(213)
2. 희석주당순이익(손실)	123	474	(213)

주) 제8기 및 제7기 포괄손익계산서는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 포괄손익계산서는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

자본변동표

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월31일까지
제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월31일까지
제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월31일까지

농협금융지주주식회사 (단위 : 백만원)

구 분	자본금	자본잉여금	신종자본증권	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	총계
I . 2017. 1. 1.	1,414,095	15,190,453	-	(2,521)	604,063	17,206,090
배당	-	-	-	-	(35,800)	(35,800)
당기손손실	-	-	-	-	(60,364)	(60,364)
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	13	-	13
II. 2017. 12. 31.	1,414,095	15,190,453	-	(2,508)	507,899	17,109,939
I . 2018. 1. 1.	1,414,095	15,190,453	-	(2,508)	507,899	17,109,939
당기순이익	-	-	-	-	138,523	138,523
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(1,416)	-	(1,416)
신종자본증권 발행	-	-	218,473	-	-	218,473
신종자본증권분배금	-	-	-	-	(4,355)	(4,355)
연결납세효과	-	-	-	-	1,642	1,642
II. 2018. 12. 31.	1,414,095	15,190,453	218,473	(3,924)	643,709	17,462,806
I . 2019. 1. 1	1,414,095	15,190,453	218,473	(3,924)	643,709	17,462,806
당기순이익	-	-	-	-	45,031	45,031
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	60	-	60
신종자본증권 발행	-	-	199,539	-	-	199,539
신종자본증권분배금	-	-	-	-	(10,200)	(10,200)
배당	-	-	-	-	(60,000)	(60,000)
연결납세효과	-	-	-	-	8,605	8,605
II. 2019. 12. 31	1,414,095	15,190,453	418,012	(3,864)	627,145	17,645,841

주) 제8기 및 제7기 자본변동표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 자본변동표는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

현금흐름표

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월31일까지
제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월31일까지
제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월31일까지

농협금융지주주식회사 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름	**643,793**	**(128,572)**	**(56,259)**
1. 법인세비용차감전순이익(손실)	**55,342**	**142,496**	**(60,870)**
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	**611,291**	**109,311**	**109,776**
가. 이자비용	91,935	105,301	105,497
나. 퇴직급여	1,868	1,792	1,949
다. 해고급여	138	213	144
라. 종속기업및공동기업투자주식 손상차손	513,900	-	-
마. 감가상각비	233	199	337
바. 사용권자산상각비	1,522	-	-
사. 무형자산상각비	1,619	1,748	1,849
아. 기타	76	58	-
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	**(694,325)**	**(278,798)**	**(76,239)**
가. 이자수익	(20)	-	(1,151)
나. 배당금수익	(694,298)	(278,798)	(75,078)
다. 복구충당부채환입	-	-	(10)
라. 당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	(7)	-	-
4. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	**70,629**	**(277,533)**	**(220)**
가. 당기손익-공정가치측정금융자산	75,147	(276,749)	-
나. 미수금	(56)	(11)	(29)
다. 선급비용	(15)	(133)	-
라. 보증금	-	-	450
마. 순확정급여부채	(3,904)	(760)	(455)
바. 미지급비용	(399)	258	11
사. 미지급금	(166)	(110)	(222)
아. 기타예수금	39	26	3
자. 수입제세	(18)	(54)	22
차. 기타부채	1	-	-

농협금융지주주식회사 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
5. 영업활동으로 인한 현금수취액	**694,318**	**278,805**	**76,232**
가. 이자수취액	20	7	1,154
나. 배당금수취액	694,298	278,798	75,078
6. 영업활동으로 인한 현금지급액	**(93,462)**	**(102,853)**	**(104,938)**
가. 이자지급액	(93,462)	(102,853)	(104,938)
나. 법인세납부액	-	-	-
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	**(191,569)**	**(331,817)**	**(101,494)**
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	**-**	**-**	**-**
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	**(191,569)**	**(331,817)**	**(101,494)**
가. 유형자산의 취득	(1,031)	(111)	(107)
나. 종속기업투자주식 취득	(190,000)	(330,000)	(100,000)
다. 무형자산의 취득	(538)	(1,706)	(1,387)
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	**(452,492)**	**402,535**	**72,764**
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	**349,246**	**1,036,890**	**738,564**
가. 원화사채의 발행	149,707	818,417	738,564
나. 신종자본증권 발행	199,539	218,473	-
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	**(801,738)**	**(634,355)**	**(665,800)**
가. 원화사채의 상환	(730,000)	(630,000)	(630,000)
나. 배당금 지급	(60,000)	-	(35,800)
다. 신종자본증권분배금 지급	(10,200)	(4,355)	-
라. 리스부채의 상환	(1,538)	-	-
IV. 현금및현금성자산의 증감(I + II + III)	**(268)**	**(57,854)**	**(84,989)**
V. 기초의 현금및현금성자산	**417**	**58,271**	**143,260**
VI. 기말의 현금및현금성자산	**149**	**417**	**58,271**

주) 제8기 및 제7기 현금흐름표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 현금흐름표는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

연결재무상태표

제8기 2019년 12월 31일 현재
제7기 2018년 12월 31일 현재
제6기 2017년 12월 31일 현재

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기 말	제7기 말	제6기 말
I. 자산			
1. 현금및예치금	10,874,008	12,777,491	13,716,039
2. 단기매매금융자산	-	-	31,232,489
3. 당기손익-공정가치 측정 금융자산	53,889,519	58,560,908	-
4. 당기손익인식지정금융자산	-	-	1,201,273
5. 파생상품자산	1,810,932	1,368,537	2,432,355
6. 매도가능금융자산	-	-	42,889,771
7. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	36,324,738	32,036,959	-
8. 만기보유금융자산	-	-	46,767,505
9. 상각후원가 측정 유가증권	47,426,103	45,655,855	-
10. 대출채권및수취채권	-	-	243,309,585
11. 상각후원가 측정 대출채권 및 수취채권	269,281,837	259,258,654	-
12. 관계기업 및 공동기업투자	447,035	286,004	242,063
13. 유형자산	3,256,788	3,336,819	3,304,521
14. 사용권자산	184,757	-	-
15. 투자부동산	881,514	868,303	878,397
16. 무형자산	584,559	506,976	525,379
17. 당기법인세자산	6,066	28,759	4,161
18. 이연법인세자산	213,981	457,100	641,230
19. 기타자산	1,891,011	1,859,461	1,596,915
20. 매각예정자산	15	15	15
자산총계	**427,072,863**	**417,001,841**	**388,741,698**
II. 부채			
1. 예수부채	241,264,060	228,894,697	209,328,015
2. 단기매매금융부채	-	-	962,144

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기 말	제7기 말	제6기 말
3. 당기손익-공정가치 측정 금융부채	3,624,984	5,742,604	-
4. 당기손익인식 지정 금융부채	-	-	12,642,298
5. 당기손익-공정가치 측정 지정 금융부채	12,516,828	15,164,790	-
6. 파생상품부채	1,751,241	2,548,514	2,196,840
7. 차입부채	29,108,358	27,223,436	27,751,286
8. 사채	25,896,002	28,351,665	29,483,147
9. 충당부채	457,918	530,980	488,332
10. 순확정급여부채	557,797	475,236	375,614
11. 보험계약부채	69,466,981	69,414,069	67,548,940
12. 당기법인세부채	163,578	37,226	84,552
13. 이연법인세부채	18,238	-	811
14. 기타부채	17,583,339	16,178,061	16,760,546
부 채 총 계	**402,409,324**	**394,561,278**	**367,622,525**
Ⅲ. 자 본			
1. 지배기업지분	21,507,516	19,404,175	18,173,603
자본금	1,414,095	1,414,095	1,414,095
기타불입자본	14,567,169	14,367,123	14,149,916
이익잉여금	6,159,287	4,452,408	3,121,822
기타포괄손익누계액	(633,035)	(829,451)	(512,230)
2. 비지배지분	3,156,023	3,036,388	2,945,570
자 본 총 계	**24,663,539**	**22,440,563**	**21,119,173**
부채및자본총계	**427,072,863**	**417,001,841**	**388,741,698**

주) 제8기 및 제7기 말 연결재무상태표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 말 연결재무상태표는 소급 재작성되지 아니하였습니다

연결포괄손익계산서

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지
제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지
제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
Ⅰ. 순이자손익	7,830,398	7,797,046	7,194,927
1. 이자수익	12,164,944	11,556,858	10,312,795
(1)유효이자율적용 이자수익	11,478,555	10,854,973	9,780,114
(2)당기손익-공정가치측정금융상품관련 이자수익	686,389	701,885	532,681
2. 이자비용	4,334,546	3,759,812	3,117,868
Ⅱ. 순수수료손익	1,164,408	1,192,258	1,032,138
1. 수수료수익	1,948,383	1,915,951	1,766,827
2. 수수료비용	783,975	723,693	734,689
Ⅲ. 단기매매금융상품관련손익	-	-	2,481,156
Ⅳ. 당기손익-공정가치 측정 금융상품관련손익	1,474,694	237,030	-
1. 당기손익조정접근법 조정전 순손익	1,707,551	264,896	-
2. 당기손익조정접근법 조정 손익	(232,857)	(27,866)	-
Ⅴ. 당기손익인식지정금융상품관련손익	-	-	(792,958)
Ⅵ. 당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품관련손익	(1,351,900)	(201,358)	-
Ⅶ. 금융투자자산손익	110,402	20,084	461,301
Ⅷ. 보험손익	(1,135,832)	(1,250,766)	(1,247,702)
Ⅸ. 기타영업손익	(315,232)	(583,341)	(2,479,646)
Ⅹ. 신용손실 및 일반관리비 반영전 영업이익	7,776,938	7,210,953	6,649,216
Ⅺ. 신용손실충당금전입액	358,235	735,526	943,852
Ⅻ. 일반관리비 반영전 영업이익	7,418,703	6,475,427	5,705,364
XIII. 일반관리비	4,317,525	4,150,398	3,988,870
1. 종업원관련비용	2,795,903	2,701,056	2,609,980
2. 감가상각비및기타상각비	541,658	424,986	418,600
3. 기타판매비와관리비	979,964	1,024,356	960,290
XIV. 영업이익	3,101,178	2,325,029	1,716,494

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
XV. 지분법손익	**25,781**	**19,684**	**11,242**
XVI. 기타손익	**(390,252)**	**(431,474)**	**(383,734)**
XVII. 법인세비용차감전순이익	**2,736,707**	**1,913,239**	**1,344,002**
XVIII. 법인세비용	**749,044**	**508,533**	**291,500**
XIX. 당기순이익	**1,987,663**	**1,404,706**	**1,052,502**
1. 지배기업지분이익	1,779,634	1,218,858	859,784
2. 비지배지분이익	208,029	185,848	192,718
XX. 기타포괄손익	**204,910**	**102,188**	**(179,692)**
1. 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	**(253,928)**	**(50,038)**	**(73,449)**
확정급여제도의 재측정요소	(83,947)	(79,148)	(73,449)
당기손익-공정가치 측정 지정 금융부채 평가손익	(9,544)	7,949	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권 매매손익	(178)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권 평가손익	(157,729)	20,860	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권 환산손익	(2,530)	301	-
2. 후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	**458,838**	**152,226**	**(106,243)**
기타포괄손익-공정가치 측정 채무증권 평가손익	178,279	127,226	-
관계기업투자자산평가손익	131	(176)	433
당기손익조정접근법 조정액	282,368	27,871	-
매도가능금융자산환산손익	-	-	(8,156)
매도가능금융자산평가손익	-	-	(71,013)
만기보유금융자산평가손익	-	-	180
현금흐름위험회피평가손익	(26,277)	(16,161)	28,432
해외사업환산손익	24,337	13,466	(56,119)
XXI. 총포괄손익	**2,192,573**	**1,506,894**	**872,810**
1. 지배기업지분 총포괄이익	1,976,050	1,307,544	701,443
2. 비지배지분 총포괄이익	216,523	199,350	171,367
XXII. 주당순이익 (단위:원)			
1. 기본주당순이익	6,256	4,294	3,040
2. 희석주당순이익	6,256	4,294	3,040

주) 제8기 및 제7기 연결포괄손익계산서는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 연결포괄손익계산서는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

연결자본변동표

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월31일까지

제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월31일까지

제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월31일까지

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

구분	자본금	기타불입자본	이익잉여금	기타포괄손익누계액	비지배지분	총계
2017. 1. 1.	1,414,095	14,149,999	2,298,040	(353,888)	2,860,602	20,368,848
당기순이익	-	-	859,784	-	192,718	1,052,502
배당금의 지급	-	-	(35,800)	-	(65,398)	(101,198)
자기주식 처분	-	2	-	-	-	2
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(70,028)	(3,421)	(73,449)
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	(60,640)	(10,373)	(71,013)
매도가능금융자산환산손익	-	-	-	(8,156)	-	(8,156)
만기보유금융자산평가손익	-	-	-	180	-	180
해외사업환산손익	-	-	-	(29,814)	(26,305)	(56,119)
현금흐름위험회피평가손익	-	-	-	9,553	18,879	28,432
관계기업투자자산평가손익	-	-	-	563	(130)	433
종속기업지분변동차이	-	-	-	-	(3,876)	(3,876)
종속기업지분변동	-	159	(202)	-	(46)	(89)
종속기업의유상증자	-	(244)	-	-	-	(244)
신종자본증권 분배금	-	-	-	-	(17,080)	(17,080)
2017. 12. 31	1,414,095	14,149,916	3,121,822	(512,230)	2,945,570	21,119,173
회계정책변경누적효과	-	-	147,278	(405,907)	(8,825)	(267,454)
2018. 1. 1.	1,414,095	14,149,916	3,269,100	(918,137)	2,936,745	20,851,719
당기순이익	-	-	1,218,858	-	185,848	1,404,706
배당금의 지급	-	-	-	-	(81,512)	(81,512)
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(77,505)	(1,643)	(79,148)
당기손익-공정가치 측정지정 금융부채 평가손익	-	-	-	3,670	4,279	7,949
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	-	-	-	136,914	11,172	148,086
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 환산손익	-	-	-	301	-	301
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 매매손익	-	-	(31,177)	-	-	(31,177)

농협금융지주주식회사와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

구분	자본금	기타불입자본	이익잉여금	기타포괄손익누계액	비지배지분	총계
해외사업환산손익	-	-	-	7,106	6,360	13,466
현금흐름위험회피평가손익	-	-	-	(9,577)	(6,584)	(16,161)
관계기업투자자산평가손익	-	-	-	(94)	(82)	(176)
종속기업지분변동차이	-	-	-	-	(29)	(29)
종속기업지분변동	-	(878)	(19)	-	(1,086)	(1,983)
종속기업유상증자	-	(388)	-	-	-	(388)
당기손익조정접근법 조정액	-	-	-	27,871	-	27,871
신종자본증권 발행	-	218,473	-	-	-	218,473
신종자본증권 분배금	-	-	(4,354)	-	(17,080)	(21,434)
2018. 12. 31	1,414,095	14,367,123	4,452,408	(829,451)	3,036,388	22,440,563
2019. 1. 1	1,414,095	14,367,123	4,452,408	(829,451)	3,036,388	22,440,563
당기순이익	-	-	1,779,634	-	208,029	1,987,663
배당금의 지급	-	-	(60,000)	-	(81,512)	(141,512)
확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(80,054)	(3,893)	(83,947)
당기손익-공정가치 측정지정 금융부채 평가손익	-	-	-	(4,402)	(5,142)	(9,544)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	-	-	-	11,038	9,512	20,550
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 환산손익	-	-	-	(2,530)	-	(2,530)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 매매손익	-	-	(2,555)	(83)	(95)	(2,733)
해외사업환산손익	-	-	-	14,530	9,807	24,337
현금흐름위험회피평가손익	-	-	-	(24,349)	(1,928)	(26,277)
관계기업투자자산평가손익	-	-	-	(102)	233	131
종속기업지분변동차이	-	-	-	-	(41)	(41)
종속기업지분변동	-	1,499	-	-	1,745	3,244
종속기업의 유상증자	-	(991)	-	-	-	(991)
당기손익조정접근법조정액	-	-	-	282,368	-	282,368
신종자본증권 발행	-	199,538	-	-	-	199,538
신종자본증권 분배금	-	-	(10,200)	-	(17,080)	(27,280)
2019. 12. 31	1,414,095	14,567,169	6,159,287	(633,035)	3,156,023	24,663,539

주) 제8기 및 제7기 연결자본변동표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 연결자본변동표는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

연결현금흐름표

제8기 2019년 1월 1일부터 2019년 12월31일까지

제7기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월31일까지

제6기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월31일까지

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
Ⅰ.영업활동으로 인한 현금흐름	**8,186,005**	**5,811,271**	**6,089,983**
1. 법인세비용차감전순이익	**2,736,706**	**1,913,239**	**1,344,002**
2. 손익조정사항	**(6,680,490)**	**(4,814,308)**	**(1,082,177)**
순이자손익	(7,830,398)	(7,797,046)	(7,194,927)
배당금수익	(331,927)	(200,918)	(334,981)
단기매매금융상품관련순손익	-	-	(425,048)
당기손익-공정가치 측정 금융상품관련순손익	(754,751)	(297,645)	-
당기손익조정접근법 조정 손익	232,857	27,866	-
당기손익인식지정금융상품관련순손익	520,709	(96,973)	95,160
매도가능금융자산관련순손익	-	-	(189,328)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산순손익	(72,249)	11,223	-
만기보유금융자산관련순손익	-	-	(77)
상각후원가 측정 유가증권 순손익	(40)	(2,129)	-
위험회피회계파생상품관련순손익	448,557	388,373	(334,099)
관계기업투자순손익	(24,738)	(19,684)	(11,242)
감가상각비 및 상각비	1,014,436	432,753	427,147
유무형자산관련기타순손익	(63,649)	1,918	(12,378)
신용손실충당금전입액	358,235	712,069	943,852
보험계약부채전입액	283,808	1,437,669	2,994,376
외화환산순손익	(480,585)	(571,253)	1,871,504
퇴직급여	241,349	345,906	268,251
기타손익	(222,104)	813,563	819,613
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	**3,963,035**	**799,120**	**(1,099,535)**
예치금	2,068,059	1,447,889	716,017
단기매매금융자산	-	-	2,729,809
당기손익-공정가치 측정 금융상품	6,282,027	(7,947,004)	-
당기손익인식지정금융자산	-	-	(60,884)
당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품	-	38,393	-
파생상품자산	(172,792)	1,792,257	849,652
대출채권	(10,831,848)	(17,024,641)	(16,442,901)
기타자산	(350,875)	(1,654,629)	(331,067)
예수부채	12,785,595	19,477,845	12,544,375
당기손익-공정가치 측정 금융부채	(6,810,662)	6,631,201	-
당기손익인식지정금융부채	-	-	3,136
단기매매금융부채	-	-	(3,725,094)
파생상품부채	143,473	(1,340,023)	(1,391,366)
순확정급여부채	(274,457)	(138,789)	73,537

농협금융지주주식회사와 그 종속기업 (단위 : 백만원)

과목	제8기	제7기	제6기
기타부채	1,124,515	(483,379)	3,935,251
4. 이자의 수취	**12,186,558**	**11,340,458**	**9,923,217**
5. 이자의 지급	**(4,023,973)**	**(3,394,650)**	**(3,068,217)**
6. 배당금 수입	**368,072**	**343,735**	**318,075**
7. 법인세 납부	**(363,903)**	**(376,323)**	**(245,382)**
Ⅱ.투자활동으로 인한 현금흐름	**(6,690,759)**	**(3,436,620)**	**(9,202,141)**
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(18,557,654)	(29,957,107)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	18,638,437	27,738,366	-
매도가능 및 만기보유 금융자산의 취득	-	-	(66,818,724)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 및 상각후원가 측정 유가증권의 취득	(31,543,136)	(30,198,735)	-
매도가능 및 만기보유 금융자산의 처분	-	-	57,956,151
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 및 상각후원가 측정 유가증권의 처분	26,358,839	29,396,045	-
관계기업 등 투자지분의 취득	(181,672)	(86,683)	(35,891)
관계기업 등 투자지분의 처분	31,547	44,337	47,682
투자부동산의 취득	(7,348)	(7,431)	(5,835)
투자부동산의 처분	1,649	680	38,464
유형자산의 취득	(373,519)	(256,360)	(339,092)
유형자산의 처분	265,797	9,395	55,971
무형자산의 취득	(222,427)	(185,378)	(207,457)
무형자산의 처분	918	3,642	10,403
사업양수도로 인한 취득	(40,210)	-	-
보증금의 증가	(17,315)	(8,635)	(20,336)
보증금의 감소	11,903	9,253	25,662
위험회피파생상품으로 인한 현금유입	159,053	156,607	-
위험회피파생상품으로 인한 현금유출	(1,201,742)	(101,086)	-
기타	(13,879)	6,470	90,861
Ⅲ.재무활동으로 인한 현금흐름	**(1,635,897)**	**(1,170,312)**	**3,721,884**
유상증자로 인한 현금유출	(991)	(388)	-
배당금의 지급 및 신종자본증권 분배금	(168,792)	(102,947)	(118,278)
신종자본증권의 발행	199,539	218,473	-
차입부채의 순증감	1,821,773	(639,835)	625,919
사채의 증가	27,662,351	84,355,580	21,042,352
사채의 감소	(30,303,217)	(85,681,112)	(18,004,560)
위험회피파생상품으로 인한 현금유출	-	(1,221)	-
기타	(846,560)	681,138	176,451
Ⅳ.현금및현금성자산의 증감	**(140,651)**	**1,204,339**	**609,726**
Ⅴ.기초 현금및현금성자산	**4,879,805**	**3,719,545**	**3,230,769**
Ⅵ.현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	**(4,138)**	**(44,079)**	**(120,950)**
Ⅶ.기말 현금및현금성자산	**4,735,016**	**4,879,805**	**3,719,545**

주) 제8기 및 제7기 연결현금흐름표는 기업회계기준서 제1109호에 따라 작성되었으며, 제6기 연결현금흐름표는 소급 재작성되지 아니하였습니다.

NH농협금융